

Aumenta tu productividad con una mejor gestión del talento

CASO DE USO DE TECNOLOGÍA MIC PARA AUTOMATIZACIÓN Y GESTIÓN DEL TALENTO

RETO

En esta empresa el **conocimiento** sobre determinadas etapas de proceso estaba **muy concentrado en pocas personas**. Esta situación estaba suponiendo una dependencia relevante que limitaba las posibilidades de crecimiento y la transferencia de conocimiento.

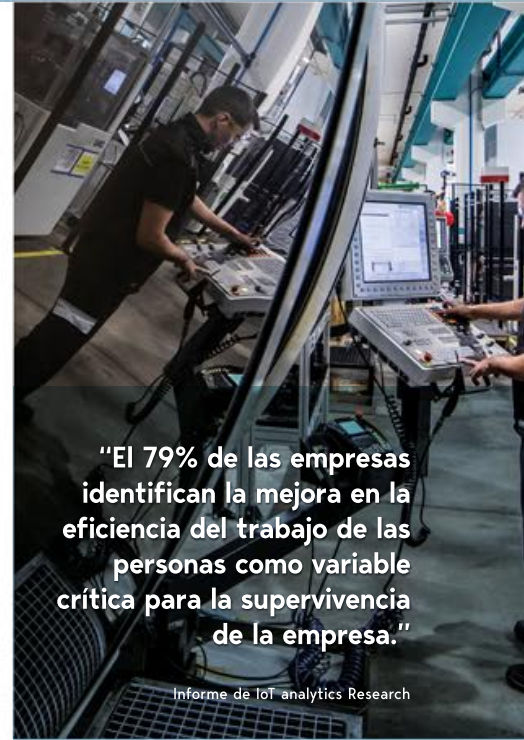
Además, la **incorporación de nuevos miembros** al equipo **era compleja** tanto por la falta de capacitación como por los tiempos de aprendizaje.

El **funcionamiento en islas**, con perfiles muy expertos en su ámbito pero con poco conocimiento de otras áreas relacionadas, y la falta de información ralentizaba el diagnóstico de incidencias. Estas limitaciones obligaban a asumir desviaciones entre procesos, con el consiguiente impacto negativo en la producción.

La dependencia en el conocimiento se reflejaba también en la **rigidez a la hora de abordar la fabricación de nuevas referencias o ampliar las instalaciones**: cualquier cambio en los procesos suponía plazos muy relevantes.

El coste de tener a perfiles expertos haciendo tareas repetitivas y de poco valor añadido suponía un impacto directo en la rentabilidad de cada pieza. A su vez, la **falta de ergonomía** en los trabajos estaba siendo fuente de rotación en el equipo, y la intervención manual en muchos procesos era fuente de error.

La gerencia sabía que la falta de eficiencia en el trabajo y la débil gestión del talento no solo **dificultaba retener a los trabajadores cualificados**, si no que estaba teniendo un impacto en la calidad y en el OEE de la producción.



“El 79% de las empresas identifican la mejora en la eficiencia del trabajo de las personas como variable crítica para la supervivencia de la empresa.”

Informe de IoT analytics Research

SOLUCIÓN



Se ha implantado la plataforma MIC de automatización y se ha configurado a medida del cliente. **Ahora todo el equipo tiene acceso a información centralizada y de calidad**. El sistema aglutina workflows, gestión de programas, gestión de alarmas e incidencias, monitorización de procesos..., etc.



Todo el personal del taller dispone de **una visión de proceso en su conjunto y en tiempo real**, integrando diferentes tecnologías tanto de mecanizado como de inspección.



La plataforma MIC facilita el trabajo de los operarios.

Por un lado, MIC guía al operario en sus tareas y le ayuda a gestionar y anticiparse a posibles problemas, y por el otro, ha reducido las tareas repetitivas: ahora es la plataforma quien asume la "robotización" tanto física (movimiento de piezas, herramientas, utillajes) como digital (gestión de datos, programas, controles, papel...).

En definitiva, ha mejorado la comodidad de las personas, su rendimiento y productividad.



Se ha asentado una dinámica de mejora continua. A través del motor de decisión del MIC **se ha automatizado la toma de decisiones** para agilizar la respuesta y mejorar los tiempos de ciclo.



El tiempo de formación se ha reducido y la seguridad es mayor gracias a integrar sensorica y controles que minimizan riesgos. Las curvas de aprendizaje son más sencillas y la visión de conjunto de los operarios facilita su polivalencia.

RESULTADOS

AHORA

LA RETENCIÓN Y CAPTACIÓN HAN MEJORADO

- ✓ Mejora en la ergonomía del trabajo, con una mayor comodidad en la ejecución de las tareas del personal lo que ha mejorado los ratios de retención del equipo.
- ✓ Reducción del trabajo de poco valor añadido, con foco en ámbitos de mayor atractivo para el operario y con ello mejor posicionamiento de la empresa en la búsqueda de talento.
- ✓ Aceleración de los procesos de formación, reduciendo los tiempos de aprendizaje y mejorando la productividad.
- ✓ Mejoras en la seguridad gracias a sensorica y controles integrados.

HA INCREMENTADO LA CAPACIDAD PRODUCTIVA

- ✓ Ha aumentado la capacidad de producción con los mismos operarios. Las células requieren menor dedicación del operario y le permiten centrarse en mejora continua.
- ✓ Mayor flexibilidad para adecuar la producción a la demanda gracias a la mayor polivalencia de las personas.
- ✓ Mejoras de lead time por la automatización y reducción de tiempos en procesos de poco valor añadido.
- ✓ Pueden escalar su capacidad de forma más sencilla, como por ejemplo, duplicar procesos.

HA MEJORADO LA CALIDAD

- ✓ Disponen de información integrada y en tiempo real del proceso y datos de calidad.
- ✓ El diagnóstico de incidencias es más fácil y también la adopción rápida de acciones preventivas o correctivas y su posterior aplicación sistemática.
- ✓ Se han reducido los errores humanos que afectaban a la calidad de la pieza gracias a una menor carga de trabajo manual.
- ✓ Han reducido los reprocesos y el defectivo, mejorando así el coste unitario por pieza.

MIC MANUFACTURING INTELLIGENCE CORE

La plataforma MIC controla y automatiza procesos industriales, y ayuda en la gestión del talento y del conocimiento.



- ✓ Hasta **30% de mejora de OEE**
- ✓ Hasta **40% de incremento de la capacidad disponible**
- ✓ Reducción del **coste unitario por pieza 15-20%**

- ✓ Hasta un **40% menos de horas por persona dedicadas a la operativa básica de los procesos**

Gracias a la mejora de puntos clave:

- Centralizar el conocimiento en el MIC y reducir la dependencia
- Acortar tiempos de aprendizaje
- Agilizar cambios en los procesos y flexibilizar la producción
- Mejorar la capacidad de diagnosticar las incidencias
- Reducir errores por operaciones manuales
- Facilitar tareas del equipo



CONOCE LA PLATAFORMA MIC
smartpm.es

Solicita una demostración
Contacta con **SMARTPM** hoy

